

S.C.No.—23501101

M.Com. EXAMINATION, 2023

NEP (2023)

(First Semester)

ACCOUNTING FOR MANAGERIAL  
DECISIONS

23MC101

Time : 3 Hours

Maximum Marks : 80

**Note :** Attempt *Five* questions in all, selecting *one* question from each Unit. Q. No. 1 is compulsory. All questions carry equal marks.

प्रत्येक इकाई से एक प्रश्न चुनते हुए, कुल पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रश्न संख्या 1 अनिवार्य है। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

1. Explain the following :

- (i) Nature of Management Accounting
- (ii) Essential Qualities of Management Accountant
- (iii) Value Chain Analysis
- (iv) Activity-Based Costing
- (v) Standard Cost
- (vi) Variance Analysis
- (vii) Life-cycle costing
- (viii) Ethics in Management Accounting.

निम्नलिखित को समझाइए :

- (i) प्रबंधन लेखांकन की प्रकृति
- (ii) प्रबंधन लेखाकार के आवश्यक गुण
- (iii) मूल्य शृंखला विश्लेषण
- (iv) गतिविधि-आधारित लागत
- (v) मानक लागत
- (vi) विचरण विश्लेषण
- (vii) जीवन-चक्र लागत
- (viii) प्रबंधन लेखांकन में नैतिकता।

## Unit I

### इकाई I

2. "Management accounting is an extension of managerial aspects of financial accounting as well as cost accounting." Elucidate this statement with suitable examples.

“प्रबंधन लेखांकन वित्तीय लेखांकन के साथ-साथ लागत लेखांकन के प्रबंधकीय पहलुओं का विस्तार है।” उपयुक्त उदाहरणों सहित इस कथन को स्पष्ट कीजिए।

3. Enumerate the position of a management accountant. State the responsibilities of a management accountant.

प्रबंधन लेखाकार की स्थिति का वर्णन कीजिए। एक प्रबंधन लेखाकार की जिम्मेदारियाँ बताइए।

## Unit II

### इकाई II

4. A company budgets for a production of 1,50,000 units. The variable cost per unit is Rs. 14 and fixed cost is Rs. 2 per unit. The company fixes its selling price to fetch a profit of 15% on cost :

- (a) What is the break-even point ?  
(b) What is the profit-volume ratio ?  
(c) If it reduces its selling price by 5%, how the revised selling price affect the break-even point and the profit-volume ratio ?  
(d) If a profit increase of 10% is desired more than the budget, what should be the sales at the reduced prices ?

एक कंपनी का बजट 1,50,000 इकाइयों के उत्पादन का है। प्रति इकाई परिवर्तनीय लागत 14 रुपये और स्थिर लागत 2 रुपये प्रति इकाई है। कंपनी लागत पर 15% का लाभ प्राप्त करने के लिए इसका विक्रय मूल्य तय करती है।

- (अ) सम-विच्छेद बिन्दु क्या है ?  
 (ब) लाभ-मात्रा अनुपात क्या है ?  
 (स) यदि यह अपनी बिक्री कीमत 5% कम कर देता है, तो संशोधित बिक्री कीमत सम-विच्छेद बिन्दु और लाभ-मात्रा अनुपात को कैसे प्रभावित करती है ?  
 (द) यदि बजट से 10% अधिक लाभ की वृद्धि वांछित है, तो कम कीमतों पर बिक्री कितनी होनी चाहिए ?

5. Define Balanced Scorecard. Explain the advantages and disadvantages of a balanced scorecard.

संतुलित स्कोरकार्ड को परिभाषित कीजिए । संतुलित स्कोरकार्ड के लाभ और हानियाँ बताइए ।

### Unit III

### इकाई III

6. A gang of workers normally consist of 30 men 15 women and 10 boys. They are paid at standard hourly rates as under :

	Re.
Men	0.80
Women	0.60
Boys	0.40

In a normal working week of 40 hours, the gang is expected to produce 2,000 units of output.

During the week ended 31st March, 2023, the gang consisted of 40 men, 10 women and 5 boys. The actual wages paid were @ Re 0.70, Re 0.65 and Re 0.30 respectively, 4 hours per worker were lost due to abnormal idle time and 1,600 units were produced.

Calculate all labour variances.

श्रमिकों के एक दल में सामान्यतः 30 पुरुष, 15 महिलाएँ और 10 लड़के होते हैं । उन्हें निम्नानुसार मानक प्रति घंटा दरों पर भुगतान किया जाता है :

	रुपये
पुरुष	0.80
महिला	0.60
लड़के	0.40

40 घंटों के सामान्य कार्य सप्ताह में, दल को 2,000 इकाइयों का उत्पादन करने की उम्मीद है। 31 मार्च, 2023 को समाप्त सप्ताह के दौरान, दल में 40 पुरुष, 10 महिलाएँ और 5 लड़के शामिल थे। भुगतान की गई वास्तविक मजदूरी क्रमशः 0.70 रुपये, 0.65 रुपये और 0.30 रुपये थी, असामान्य निष्क्रिय समय के कारण प्रति कर्मचारी 4 घंटे बर्बाद हो गए और 1,600 इकाइयों का उत्पादन किया गया।

सभी श्रम भिन्नताओं की गणना कीजिए।

7. State the objectives of budgetary control. What are the main steps in budgetary control ?  
बजटीय नियंत्रण के उद्देश्य बताइए। बजटीय नियंत्रण के मुख्य चरण क्या हैं ?

#### Unit IV

#### इकाई IV

8. What do you mean by transfer pricing ?  
Explain the methods of determining transfer prices.

स्थानांतरण मूल्य निर्धारण से आपका क्या तात्पर्य है ?  
स्थानांतरण मूल्य निर्धारित करने की विधियाँ समझाइए।

9. Define responsibility accounting. State its benefits and pre-requisites.

उत्तरदायित्व लेखांकन को परिभाषित कीजिए। इसके लाभ और पूर्व आवश्यकताएँ बताइए।